



İYİ YÖNETİM EĞİTİM KATALOĞU

İyi yönetim olarak danışmanlık verdiğimiz kurumlarda gördüğümüz iyi uygulamaları ve mesleki tecrübemizi hazırladığımız eğitimler ile yöneticiler ve iç denetim ekipleri ile paylaşıyoruz. Temel teorik bilgilerin yanında vaka çalışmaları ve pratik örnekleri de içeren eğitimler edinilen bilgilerin uygulamaya geçirilmesini kolaylaştırmaktır. Hazır eğitim modüllerini kurum ihtiyaçlarına göre şekillendirmenin yanında tamamen ihtiyaca yönelik özel eğitimler ve uygulamalı çalışmalar da hazırlıyoruz.

EĞİTİMLER

Kurumsal Yönetim	2
İç Kontrol – Temel Seviye	3
İç Kontrol – Coso 2013.....	4
İç Denetim Temel Kavramlar.....	5
İç Denetim Saha Çalışması.....	6
İç Denetim Fonksiyonunun Yönetimi.....	7
Kurumsal Risk Yönetimi	8
Suistimal İnceleme Ve Önleme	9

KURUMSAL YÖNETİM

Eğitimin amacı: Kurumsal yönetimin tanımı ve ilkelerinin detaylı olarak incelenmesi, OECD ve SPK kurumsal yönetim ilkeleri ve kurumsal yönetim ile iç denetim ilişkisinin tartışılması.

Eğitim süresi: 1 gün

Katılımcı profili: Özellikle iç denetim, risk yönetimi gibi bölümlerde görev alanların yanı sıra yönetici pozisyonunda olup kurumsal yönetim konusunda daha detaylı bilgi sahibi olmak isteyenler katılabilir.

Eğitim İçeriği

Tanışma ve eğitimden beklentiler

Kurumsal yönetimin tanımı

Kurumsal yönetimin dört temel ilkesi

Kurumsal yönetimin amacı ve uygulanması

OECD kurumsal yönetim ilkeleri

SPK kurumsal yönetim ilkeleri

İç denetim ve kurumsal yönetim ilişkisi

Değerlendirme ve kapanış

İÇ KONTROL – Temel Seviye

Eğitimin amacı: İç kontrolün tanımı, temel kavramlar, kontrol türleri, farklı süreçlerdeki temel risk ve kontrollerin belirlenmesi ile risk ve kontrol matrisi uygulamalarını vaka çalışmalarıyla katılımcılara aktarmak.

Eğitim süresi: 2 gün

Katılımcı profili: İç denetçiler, kurumlardaki kontrol sorumluları ve kurum içinde iç kontrol bilincini geliştirmek isteyen yöneticiler

Eğitim İçeriği

Tanışma ve eğitimden beklentiler

Risk ve kontrol tanımı

Farklı kontrol tipleri

İç kontrollerin belgelendirilmesi

Süreç dokümantasyonu

Risk ve kontrol matrisi hazırlama

Ana süreçlerdeki temel riskler ve kontroller

Değerlendirme ve kapanış

Eğitim sırasında süreç dokümantasyonu, iç kontrollerin belgelendirilmesi ile risk ve kontrol matrisi oluşturma aşamalarında farklı sektörler ve süreçler için uygulamalar yapılacaktır.

İÇ KONTROL – COSO 2013

Eğitimin amacı: COSO 2013 Bütünleşik Çerçeve hakkında detaylı bilgi vermek, COSO'nun 5 bileşeni ve 17 ilkesi ile odak noktalarını vaka çalışmalarıyla uygulamalı olarak katılımcılara aktarmak.

Eğitim süresi: 2 gün

Katılımcı profili: İç denetçiler, kurumlardaki kontrol sorumluları ve kurum içinde iç kontrol bilincini geliştirmek isteyen yöneticiler katılabilirler. Bu eğitime katılmadan önce "İç Kontrol – temel seviye" eğitimine katılmak veya en az 2 yıllık iç kontrol veya iç denetim tecrübesine sahip olmak aranmaktadır.

Eğitim İçeriği

Tanışma ve eğitimden beklentiler

COSO Bütünleşik Çerçeve hakkında temel bilgiler

COSO çerçevesinin temel tanımı

Hedef kategoriler

COSO Bileşenleri

İlkeler ve odak noktaları

İç kontrolün etkinliği

İç denetim ile COSO ilişkisi ve uygulamalar

Değerlendirme ve kapanış

Eğitim sırasında katılımcılar kendi kurumlardaki COSO ilkelerinin durumunu değerlendirme ve bu ilkelere ilişkin yapılması gerekenleri içeren yol haritalarını oluşturmaya yönelik uygulamalar yapma fırsatı bulacaklar.

İÇ DENETİM TEMEL KAVRAMLAR

Eğitimin amacı: İç denetimdeki temel kavramları, mesleki uygulama çerçevesini ve iç denetim standartlarını detaylı olarak incelemek.

Eğitim süresi: 2 gün

Katılımcı profili: İç denetim mesleğine yeni katılmış olanlar ve pratikte iç denetim gerçekleştirmekle birlikte teorik olarak mesleki kavramları ve standartları öğrenmek isteyenler.

Eğitim İçeriği

Tanışma ve eğitimden beklentiler

İç denetim temel kavramlar

UMUÇ (Uluslararası Mesleki Uygulama Çerçevesi)

İç Denetim Standartları

Etik ilkeler

Değerlendirme ve kapanış

İÇ DENETİM SAHA ÇALIŞMASI

Eğitimin amacı: İç denetçilerin saha çalışması sırasında kullanacakları yöntemler ve uygulama adımlarını detaylı ve vaka çalışmaları ile incelemek. Gerekğinde uygulamalar belli süreçlere özel geliştirilebilir.

Eğitim süresi: 2 gün

Katılımcı profili: Her seviyeden iç denetçiler katılabilir. Bu eğitime katılmadan önce katılımcıların belli bir tecrübe edinmiş veya iç denetim temel kavramlar eğitimini almış olmaları beklenir.

Eğitim İçeriği

Tanışma ve eğitimden beklentiler

İç denetim saha çalışmasının adımları

Görev planlamasının yapılması

Çalışma kâğıdı oluşturma

Risk kontrol matrisi ve test planı hazırlama

Denetim testleri oluşturma

Bulgu tespiti ve yazımı

Raporlama

Bulgu takibi ve takip denetimleri

Değerlendirme ve kapanış

Eğitim sırasında çalışma kâğıdı oluşturma, risk kontrol matrisi ve denetim testleri hazırlama aşamalarında farklı süreçler için uygulamalar yapılacaktır.

İÇ DENETİM FONKSİYONUNUN YÖNETİMİ

Eğitimin amacı: İç denetim yöneticilerine bir iç denetim departmanının kuruluşundan başlayarak çeşitli aşamalarda yönetimine ilişkin gerekli teknik dokümantasyon ve ekip yönetimine yönelik yetkinlik kazandırmak. Ayrıca, kalite güvence değerlendirmesi planlayan denetim fonksiyonlarına hazırlık için destek olmak.

Eğitim süresi: 2 gün

Katılımcı profili: İç denetim departmanı yöneticileri katılabilir. Özellikle denetim fonksiyonunu yeni oluşturacak yöneticiler ile iç denetim fonksiyonunun yapısı ve işleyişini gözden geçirmek standartlara uygun hale getirmek isteyen yöneticiler için uygundur.

Eğitim İçeriği

Tanışma ve eğitimden beklentiler

İç denetim yönetmeliği hazırlanması

Ekip oluşturma, gerekli yetkinliklerin belirlenmesi ve takibi

Risk bazlı denetim planı oluşturma

İç denetim fonksiyonunun performansının takibi

Kalite güvence geliştirme programı

Denetim komitesi ile ilişkiler

Değerlendirme ve kapanış

Eğitim özellikle kalite güvence geliştirme programı oluşturmak isteyenler yöneticiler için bir yapılması gerekenlere ilişkin detaylı yol haritası hazırlamaya imkân vermektedir.

KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ

Eğitimin amacı: Kurumlardaki kurumsal risk yönetimi sürecinin oluşturulmasına veya mevcut yapıların gözden geçirilip iyileştirilmesine teorik bilgiler ve vaka çalışmaları ile destek olmak.

Eğitim süresi: 2 gün

Katılımcı profili: Kurumlardaki risk yönetimi sorumluları, iç denetim departmanı yöneticileri ve kurumunda etkin bir risk yönetimi süreci oluşturmak isteyen yöneticiler.

Eğitim İçeriği

Tanışma ve eğitimden beklentiler

Riske ilişkin çeşitli tanımlar

Farklı risk türleri

Kurumlardaki risk yönetimi olgunluk düzeyi

Kurumsal risk yönetimi süreçleri

Risk'in belirlenmesi ve değerlendirme

Riske verilecek cevaplar

Risk yönetiminde sorumluluklar

Anahtar risk göstergeleri

Risk yönetimi ve iç denetim ilişkisi

Değerlendirme ve kapanış

SUISTİMAL İNCELEME VE ÖNLEME

Eğitimin amacı: Suistimal riski konusunda farkındalık yaratma, suistimal riskini önlemeye yöntemleri ve suistimalin tespiti ve inceleme sürecine ilişkin teorik bilgilerin uygulama örnekleri ile birlikte paylaşılması.

Eğitim süresi: 2 gün

Katılımcı profili: İç denetçiler ile suistimal riskine ilişkin farkındalık kazanmak isteyen yöneticiler.

Eğitim İçeriği

Tanışma ve eğitimden beklentiler

Suistimalin tanımı

Suistimal üçgeni

Suistimal istatistikleri

Yaşanan önemli şirket skandalları, nedenleri ve sonuçları

Suistimali önleme yöntemleri

Farklı suistimal türleri ve riski azaltıcı kontrol önerileri

Suistimal incelemesinin adımları

Suistimal incelemesinde dikkat edilmesi gereken noktalar

Şirket etik kodu oluşturma

Şirket etik kodu uygulama yöntemleri

Değerlendirme ve kapanış